



Консорциум Леонтьевский центр – AV Group в 2022 г.

В 2022 г. команда Консорциума Леонтьевский центр – AV Group (далее – LC-AV) ответила на вызовы российской и мировой действительности, активно включившись в повестку, проведя важные для России исследования, такие как исследования новой промышленно-технологической политики, конкурентоспособности регионов, оценки вклада регионов в достижение целевых показателей национальных целей, разрабатывая новые и участвуя в реализации разработанных ранее стратегий и проектов, организуя и участвуя в большом количестве мероприятий с целью развития и продвижения стратегического планирования в России.

LC-AV создан в развитие многолетнего успешного сотрудничества, начавшегося с разработки стратегии для региона Кавказских Минеральных Вод (2006 г.), продолжившегося при подготовке монографии «Пути активизации потенциала конкурентоспособности регионов Северного Кавказа» (2010 г.) и разработке стратегий для Республики Дагестан, Санкт-Петербурга, Республики Татарстан (2012-2015 гг.). В октябре 2015 г. Леонтьевский центр и AV Group заключили соглашение о партнерстве в работе на рынке разработок стратегических документов для городов и регионов, а также в развитии стратегического планирования в России.

Деятельность LC-AV в 2022 г. была направлена на:

1. Разработку и анализ стратегических документов для регионов и городов России

В 2022 г. команда LC-AV сопровождала процесс согласования стратегии социально-экономического развития Липецкой области до 2030 г., в том числе в законодательном органе – областном Совете депутатов с принятием соответствующего закона. 28 сентября 2022 г. губернатор Липецкой области представил общественности Стратегию социально-экономического развития области до 2030 г., ключевым приоритетом которой обозначил благополучие населения и повышение качества жизни. Реализация Стратегии включает снижение бедности почти вдвое, полное обновление инфраструктуры в сфере здравоохранения, обеспечение медучреждений кадрами, увеличение доли занимающихся спортом, открытие училища олимпийского резерва. Статус промышленно-аграрного субъекта Липецкая область поменяет на промышленно-технологический с инновационным АПК. Приоритетными направлениями станут электротранспорт; машины и оборудование; химическая промышленность; робототехника и станкостроение и пр. Презентация Стратегии была совмещена с открытием первого в России завода по производству электромобилей «Evolute» – одного из приоритетных проектов флагманского проекта «Промышленно-технологический кластер Липецкой области» в рамках Стратегии.

LC-AV в 2022 г. завершил разработку Стратегии социально-экономического развития Усть-Лабинского района до 2030 г. Одним из приоритетов Стратегии является преодоление последствий кризиса 2022 г. Проведены стратегические сессии, в рамках которых подведены итоги стратегической диагностики субъекта и муниципального образования, сделаны ключевые выводы, определены приоритетные направления и тенденции в социальном, экономическом и пространственном развитии, обозначены стратегические риски и перспективы развития приоритетных отраслей.

Командой LC-AV в 2022 г. проведена экспертиза системы стратегического планирования города-курорта Сочи на соответствие текущим вызовам. Определены ключевые направления совершенствования системы стратегического планирования города-курорта Сочи, такие как синхронизация муниципальных документов стратегического планирования с национальными целями развития, разработка системы муниципальных флагманских проектов (МФП), новой

экономической политики с учетом новых вызовов и возможностей развития, ключевых направлений Стратегии города-курорта Сочи с учетом принципов устойчивого развития, с акцентом на развитии Сочинского национального парка, а также новой модели пространственного развития Сочинской агломерации. Результатами экспертизы инвестиционного портфеля города-курорта Сочи стали сформированный портфель инвестиционных проектов, детальный анализ структуры портфеля, разработанная методика оценки качества портфеля инвестиционных проектов, оценка качества каждого проекта и возможные механизмы его улучшения, механизмы повышения качества портфеля инвестиционных проектов.

Продолжая сотрудничество с Сочи, Консорциум LC-AV ведет работу над Стратегией социально-экономического развития города-курорта Сочи до 2035 г., в рамках которой будет сформирована долгосрочная стратегия развития на основе национальных целей и проектов, глобальных трендов с целью обеспечения опережающего развития города-курорта Сочи, в первую очередь, как курорта-лидера. Подход LC-AV заключается в том, что необходимо выстроить «живую» систему стратегического управления будущего, в основу которой заложены 3 ключевых принципа: главную роль играет команда развития, потому что Стратегия – это документ №1 «Первого лица»; очень важна системность разработки, предполагающая достаточное количество времени и применение современной методологии; будет соблюден принцип ответственности за результат: детальная проработка мер и механизмов как краткосрочных с «жесткой» ответственностью за среднесрочные результаты, так и долгосрочных с «мягкой» ответственностью, способных обеспечить динамичное развитие на длительную перспективу.

Конец 2022 г. ознаменован утверждением Стратегии социально-экономического развития муниципального образования город-курорт Геленджик до 2030 г. (решением Думы муниципального образования город-курорт Геленджик от 26.12.2022).

2. Содействие в развитии российской промышленно-технологической политики

Экспертами LC-AV было проведено исследование «Новая промышленно-технологическая политика России: вызовы и приоритеты», в рамках которого представлены Рэнкинг полюсов роста и Рэнкинг охвата отраслей промышленности и обрабатывающих производств. В рамках данного исследования выделены приоритеты России и полюсов роста в области промышленно-технологического развития, проведены анализ механизмов и поиск ключевых противоречий. Результатами исследования новой промышленно-технологической политики страны стали экономический, ресурсный и инфраструктурный анализ полюсов роста и анализ их уровня взаимодействия в отраслях, анализ направленности полюсов роста на реализацию приоритетов.

Ключевыми регионами-полюсами роста – территориями с высокой долей в обрабатывающей промышленности – являются Москва, Московская область, Санкт-Петербург, Свердловская область, Республика Татарстан, Республика Башкортостан. В рэнкинге охвата отраслей промышленности и обрабатывающих производств первые позиции занимают: Московская область, Москва, Санкт-Петербург, Республика Татарстан, Ростовская область. Ключевую роль играют 2 промышленно-технологических хаба: Большая Москва (Москва и Московская область) и Большой Петербург (Санкт-Петербург и Ленинградская область).

3. Развитие стратегического планирования и объединение специалистов

LC-AV были выпущены ежегодный Индекс конкурентоспособности AV RCI – 2022, а также Рейтинг регионов по достижению национальных целей. Индекс конкурентоспособности региона AV RCI представляет собой комплексную оценку, характеризующую фактическую способность территории конкурировать за ресурсы и рынки сбыта. Регионами – полюсами роста, формирующими ключевой вклад в развитие России, в 2022 г. стали Москва, Санкт-Петербург, Московская область, Республика Татарстан, Краснодарский край, Свердловская

область и Красноярский край. Рейтинг регионов по достижению национальных целей развития отражает оценку вклада регионов в достижение целевых показателей национальных целей. Индекс оценивает взвешенный фактический вклад регионов в достижение целевых показателей по каждой цели и в целом. Основой являются Указ о национальных целях развития России до 2030 г. и Единый план по достижению национальных целей развития. Они определяют структуру и состав показателей, на которые влияет деятельность регионов. Ключевой вклад в достижение национальных целей в 2022 г. обеспечили Москва, Московская область, Краснодарский край, Республика Татарстан, Ростовская область, Новосибирская область, Республика Башкортостан и Санкт-Петербург.

В 2022 г. LC-AV стал проектным офисом / мозговым центром федерального проекта «Выбирай свое» Всероссийской политической партии «ЕДИНАЯ РОССИЯ». В конце года это было закреплено подписанием соглашения о сотрудничестве, направленного на организационное и методическое обеспечение реализации федерального проекта «Выбирай свое». Подписали соглашение Алексей Крыловский, управляющий директор Консорциума Леонтьевский центр – AV Group, и Сергей Морозов, депутат Государственной Думы Федерального Собрания Российской Федерации, координатор федерального проекта «Выбирай свое» Всероссийской политической партии «ЕДИНАЯ РОССИЯ». Формально закреплены совместные шаги в области «Новой промышленно-технологической политики России».

Управляющий директор LC-AV Алексей Крыловский в 2022 г. стал членом Рабочей группы по цифровизации, Рабочей группы по импортозамещению, Инвестиционного совета и Научно-делового совета при уполномоченном по защите прав предпринимателей в городе Москве, и принимал активное участие в заседаниях рабочих групп, а также в работе Проектного офиса по улучшению инвестиционного климата в Москве. На площадке Петербургского международного экономического форума Татьяна Минеева, уполномоченный по защите прав предпринимателей в городе Москве, и Алексей Крыловский, управляющий директор LC-AV, подписали соглашение, главными целями которого являются организация эффективного взаимодействия и сотрудничество, направленное на развитие предпринимательской деятельности в Москве, а также осуществление регулярного обмена информацией, формирование и проведение совместной информационной политики.

Консорциум Леонтьевский центр – AV Group принял активное участие в формировании программы XX Общероссийского форума «Стратегическое планирование в регионах и городах России: стратегии эпохи турбулентности» (Форум стратегов), который является основной площадкой для обсуждения методов и механизмов стратегического планирования (www.forumstrategov.ru). Леонтьевский центр традиционно выступил одним из организаторов Форума стратегов и его оператором. Были проведены такие мероприятия, как круглые столы «Вызовы новой промышленно-технологической политики России», «Поиск новой модели высшего образования и роль третьей миссии университетов», «Креативная экономика в стратегиях регионов и муниципалитетов: лучшая практика», дискуссия «Евразийский диалог: инструменты сотрудничества регионов» и практикум «Флагманские проекты “живой” стратегии».

На панельной дискуссии «Регионы в зеркале национальных приоритетов» командой LC-AV были представлены ежегодный Индекс конкурентоспособности AV RCI – 2022, а также Рейтинг регионов по достижению национальных целей.

Продолжалась работа над порталом StratPlan.ru, поддерживались аккаунты в социальных сетях, выходили бюллетени «Новости стратегического планирования».

Директора и эксперты LC-AV выступили с докладами на таких форумах, как международный форум «Экономика и право в цифровую эпоху: трансформация бизнес-систем», бизнес-форум «Новый Кубанский продукт», Российский туристический форум «Путешествуй!», международный форум технологического развития «Технопром-2022», бизнес-форум «Стратегия для Юга: устойчивость или рост?», XX Общероссийский форум «Стратегическое планирование в регионах и городах России: стратегии эпохи турбулентности», Всероссийский форум «Российский промышленник», СКИФ-2022 «Будущее приморских городов. Марины –



инфраструктура яхтинга», Петербургский международный экономический форум, Всероссийская творческая мануфактура волонтеров культуры «Город А»; конференциях: конференция «Точки роста для СКФО: экономика в новых условиях», VI ежегодная конференция «Устойчивое развитие российских городов и регионов: ESG-повестка и роль заинтересованных сторон»; онлайн-мероприятиях: международный телемост MOSCOW – GCC 2022, онлайн-дискуссия «Дизайн-политика: российские кейсы» в рамках III биеннале «Придумано и сделано в России», круглый стол «Инфраструктура для культурных индустрий на Юге: как развивать?»; заседаниях Комитета Торгово-промышленной палаты Российской Федерации по предпринимательству в сфере экономики недвижимости на тему: «Вопросы повышения эффективности и сбалансированности комплексного инфраструктурного развития территорий регионов России» и дискуссионного клуба Проектного офиса развития Арктики; международной выставке нефтегазовой отрасли «Нефтегаз-2022»; XV Сессии градостроителей «Механизмы комплексного развития территорий для реализации решений градостроительной политики».

Управляющие директора
Карелина Ирина Анатольевна
Крыловский Алексей Борисович