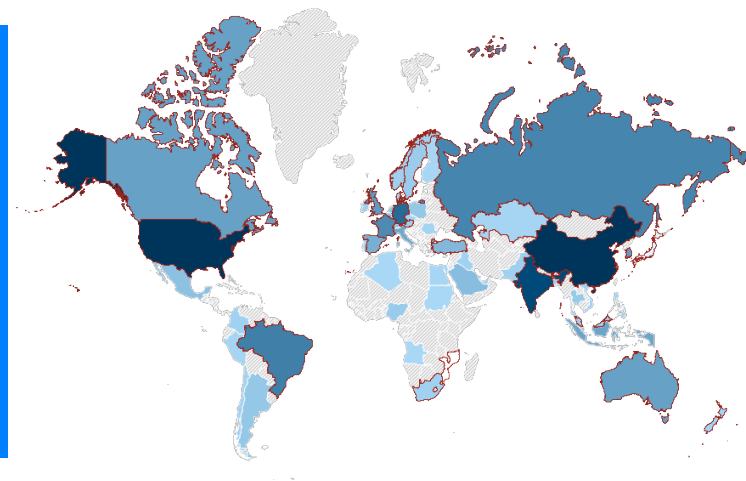


Исследование результативных инициатив / мега-проектов,
стимулирующих развитие глобальных макрорегионов

Ключевые кейсы релевантных инициатив регионального развития



Консорциум Леонтьевский центр – AV Group | LC-AV.ru



Исследование результативных инициатив / мега-проектов, стимулирующих развитие глобальных макрорегионов (резюме исследования)

Инициативы макрорегионального развития

Ключевые кейсы релевантных инициатив регионального развития

1. Агентство развития Западной Канады
2. Ревитализация экономики штата Огайо
3. Комплексное развитие Дунайского макрорегиона
4. Восточный экономический коридор роста Малайзии

Исследование результативных инициатив / мега-проектов, стимулирующих развитие глобальных макрорегионов
(резюме исследования)

Инициативы макрорегионального развития

Ключевые кейсы релевантных инициатив регионального развития

1. Агентство развития Западной Канады
2. Ревитализация экономики штата Огайо
3. Комплексное развитие Дунайского макрорегиона
4. Восточный экономический коридор роста Малайзии



Воронка макрорегионов

- **Определены страны-драйверы роста мировой экономики.** Выделен ключевой показатель – рост ВВП за период 2000-2018 гг. (статистика WorldBank). Для выделения ключевых стран роста определен критерий – прирост ВВП в размере не менее 100 млрд USD. Среди них определена **фокус-группа стран**, имеющих наибольший вклад в рост ВВП. Данная группа дополнена экспертно отобранными странами.
- Осуществлен сбор статистических данных по регионам фокус-группы стран. **Регионы сгруппированы в макрорегионы** в соответствии с принятой статистической группировкой (NUTS, другие официальные статистические группировки стран), либо экспертно. Общее количество макрорегионов **в фокус-группе стран – 89 макрорегионов.**
- Оценка развития регионов и макрорегионов осуществлена по следующим ключевым показателям: ВРП и среднегодовой прирост ВРП за период, ВРП по ППС, добавленная стоимость в промышленности и ее среднегодовой прирост, доля в ВВП страны, численность и среднегодовой прирост населения.
- Для оценки результативности/эффективности роста осуществлено **ранжирование макрорегионов фокус-группы по показателю «среднегодовой прирост ВРП в промышленности» (отобраны 50 макрорегионов).** Данный показатель отражает рост реального сектора экономики, и не подвержен влиянию роста бюджетных расходов и внутреннего потребления, характерных для агломерационных и столичных макрорегионов.

Воронка инициатив

- Осуществлен отбор большого перечня (**long-list – более 120 инициатив**) госинициатив с наличием результата в группе регионов, адаптированных к 4 направлениям:
 - Институциональные инициативы: стратегические, управленческие (зоны, кластеры, управляющие компании), маркетинговые (брендинг, рынки сбыта), инновационные.
 - Транспортно-логистические инициативы: хабы, решения.
 - Энергетические инициативы с экологическим акцентом.
 - Агломерационные инициативы в условиях ресурсной экономики.
- Осуществлен экспертный отбор инициатив (**в длинном списке было более 120 инициатив**).
- Выделены наиболее релевантные Ангаро-Енисейскому макрорегиону – **6 инициатив.** Осуществлена их детальная проработка.
- В ключевых инициативах выбраны **4 ключевых кейса** регионального развития, затрагивающих направления «институты», «промышленность», «наука», «инфраструктура».

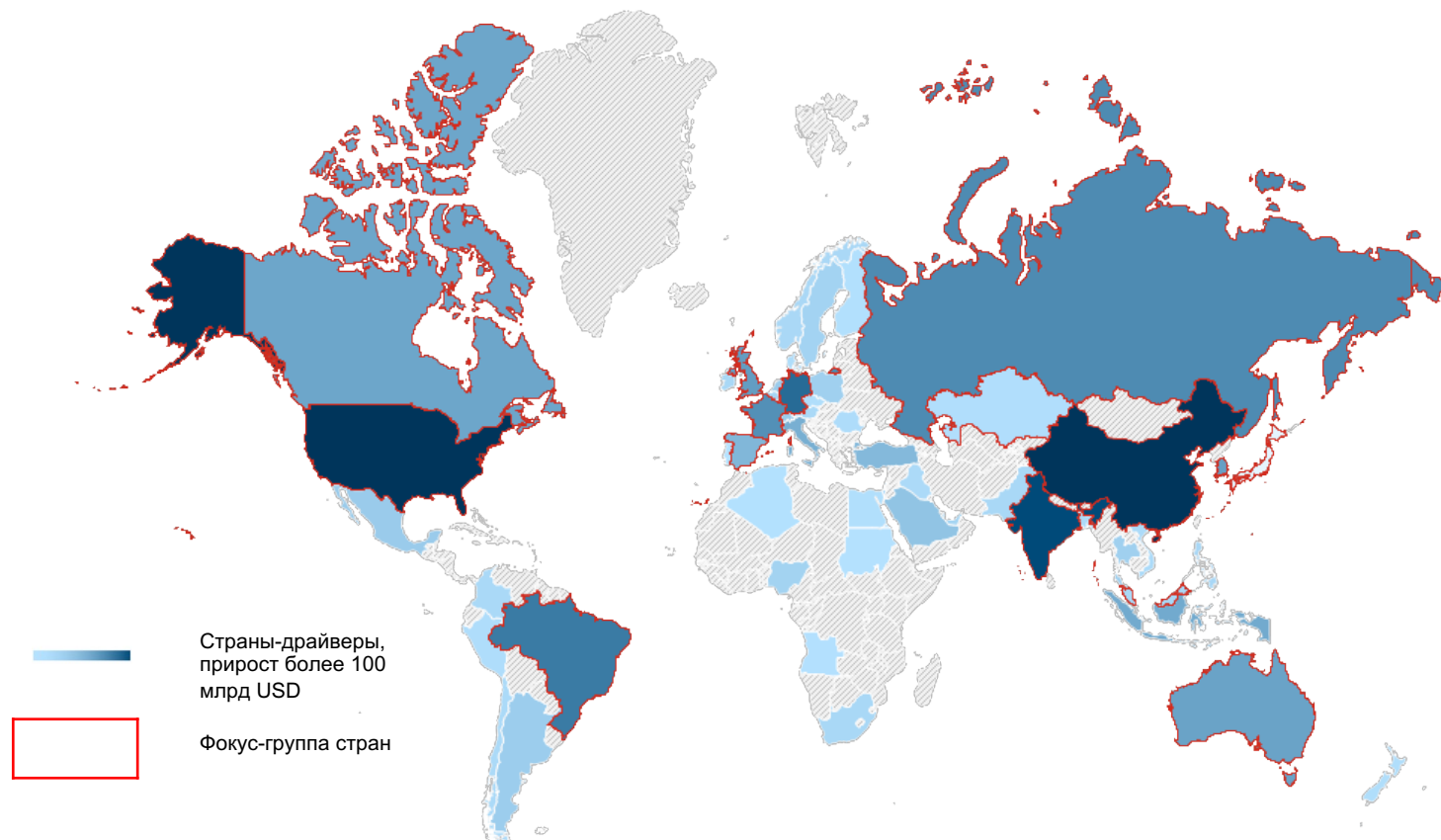
Фокус-группа

Страны-лидеры по приросту ВВП:

- China
- United States
- India
- Germany
- France
- Russia
- Brazil
- United Kingdom
- Korea
- Australia
- Canada

Страны, отобранные экспертно:

- Japan
- Spain
- Kazakhstan
- Malaysia



Рейтинг мировых макрорегионов по росту добавленной стоимости в промышленности

Country	MacroRegion	Среднегод. прирост ДС в пром. региона, млрд USD*
China	East China	147,4
China	Central China	70,0
China	West China	47,6
United States	West South Central	15,0
China	North-East China	13,4
Germany	South Germany	10,6
India	Western India	9,7
United States	Pacific	9,6
India	South India	7,7
United States	South Atlantic	7,7
United States	East North Central	7,5
Korea	Sudogwon	7,3
Japan	Kanto	7,2
Russia	Angara-Yenisei Macroreg. (2020-2027)**	6,2
Japan	Chubu	6,1
Brazil	Southeast Region	5,9
Germany	West Germany	5,0
Korea	Gyeongsang	4,9
Australia	East Regions	4,9
India	North India	4,7
India	Central India	4,5
United States	West North Central	4,4
Russia	Ural-Siberian Macroregion	4,2
Russia	Central Macroregion	4,1
Korea	Chungcheong	4,0
Australia	West Regions	3,8

Country	MacroRegion	Среднегод. прирост ДС в пром. региона, млрд USD*
United States	Mountain	3,7
Germany	North Germany	3,5
United States	East South Central	3,5
Canada	Western Canada	3,2
India	East India	3,0
United States	Mid-Atlantic	2,8
Japan	Kansai	2,6
Brazil	South Region	2,6
United Kingdom	England	2,4
Germany	East Germany	2,3
Malaysia	West Malaysia	2,2
Russia	Volga-Kama Macroregion	2,2
Germany	Central Germany	2,0
Spain	East	2,0
Korea	Jeolla	1,7
Russia	Angara-Yenisei Macroreg.	1,5
United States	New England	1,5
Brazil	Northeast Region	1,5
Japan	Chugoku	1,5
Russia	Far-East Macroregion	1,5
Japan	Kyushu	1,4
Russia	North-West Macroregion	1,4
Russia	Volga-Ural Macroregion	1,3
Spain	North-East	1,2
Russia	Southern Macroregion	1,1

* За период 2000-2017, по доступным рядам данных соответствующих стран.

** Прогноз с учетом портфеля проектов КИП «Енисейская Сибирь»

Источник: WorldBank, OECD, аналитика LC-AV

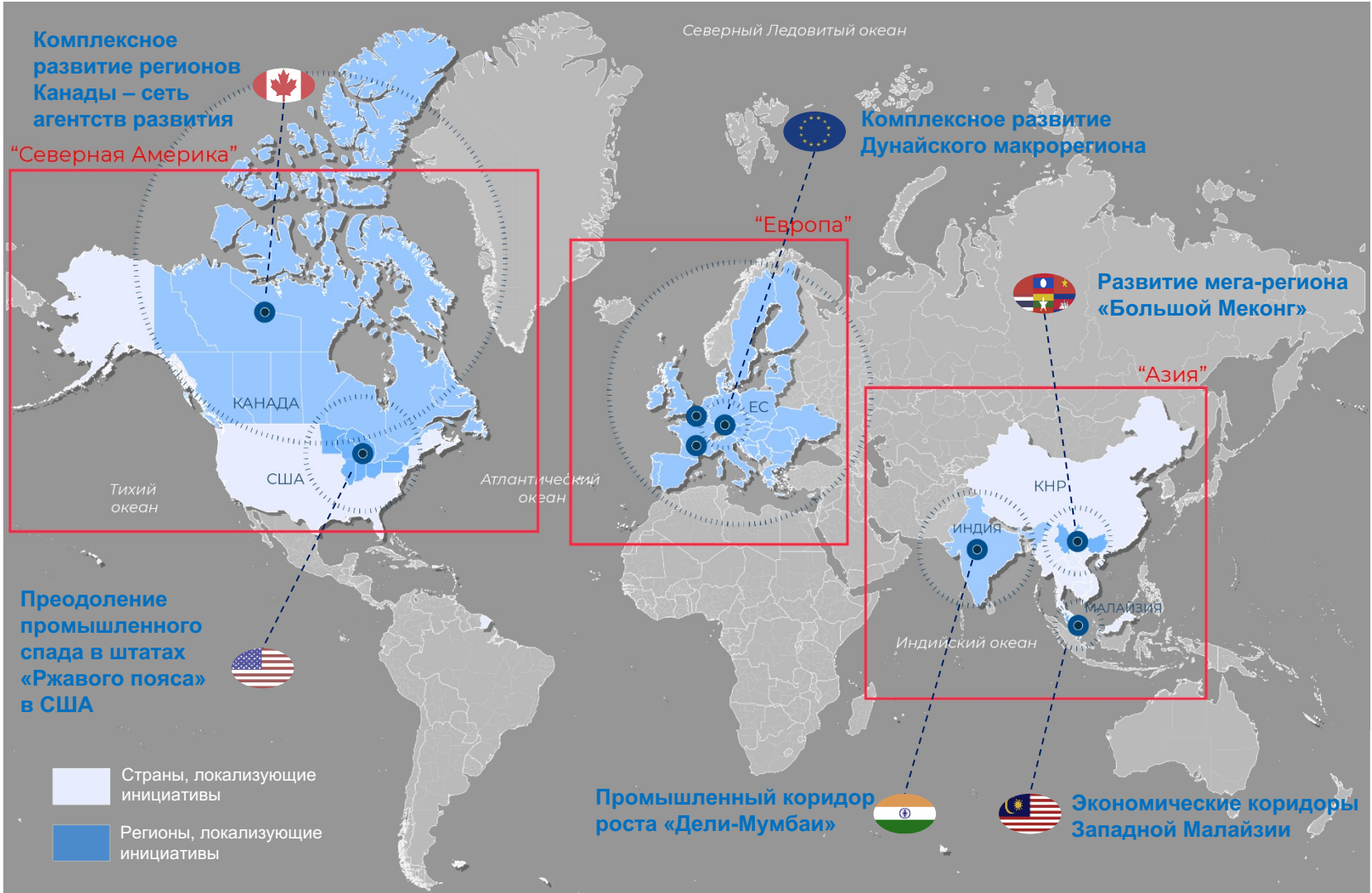
Исследование результативных инициатив / мега-проектов, стимулирующих развитие глобальных макрорегионов (резюме исследования)

Инициативы макрорегионального развития

Ключевые кейсы релевантных инициатив регионального развития

1. Агентство развития Западной Канады
2. Ревитализация экономики штата Огайо
3. Комплексное развитие Дунайского макрорегиона
4. Восточный экономический коридор роста Малайзии

Инициативы макрорегионального развития




Источник: Аналитика LC-AV



Модель исследования эффективности и результативности реализации мега-проектов развития целевых макрорегионов
Ключевые результаты развития выделенных макрорегионов в представленных кейсах

	Западная Канада	«Ржавый пояс» США	Западная Малайзия	Южная Германия (DUNABE)	Западная Индия	Регионы Китая в Большом Меконгу
Среднегодовой прирост ВВП/ВРП	+20,8 млрд USD +53,2 по Канаде	+87,1 млрд USD	+11,7 млрд USD	+36,3 млрд USD +87,8 по DUNABE	+31,7 млрд USD +49,2 по коридору	+27,5 млрд USD +63,5 по Б. Меконгу
в т.ч. в промышленности: (за 2002-2016 гг.)	+3,2 млрд USD +5,3 по Канаде	+10,5 млрд USD	+2,2 млрд USD	+11,6 млрд USD +21,3 по DUNABE	+9,7 млрд USD +12,7 по коридору	+7,7 млрд USD +18,6 по Б. Меконгу
Среднегодовой прирост численности занятых	+91 тыс. чел. +215 по Канаде	+25 тыс. чел.	+279 тыс. чел.	+124 тыс. чел. +93* по DUNABE	+1 095 тыс. чел. + 1 751 по коридору	+646 тыс. чел. +1 701 по Б. Меконгу
Среднегодовой объем инвестиций	134 млрд USD 313 по Канаде	613 млрд USD	39 млрд USD	240 млрд USD 503 по DUNABE	98 млрд USD 149 по коридору	185 млрд USD 1 339 по Б. Меконгу
Прирост ВВП/ВРП на 1 USD инвестиций	0,15 USD 0,17 по Канаде	0,15 USD	0,24 USD	0,15 USD 0,17 по DUNABE	0,32 USD 0,33 по коридору	0,15 USD 0,05 по Б. Меконгу

Модель исследования эффективности и результативности реализации мега-проектов развития целевых макрорегионов
Математическая оценка результатов инвестиционных вложений за 10 лет*

	Западная Канада	«Ржавый пояс» США	Западная Малайзия	Южная Германия (DUNABE)	Западная Индия	Регионы Китая в Большом Меконге
Объем инвестиций за 10 лет	1 340 млрд USD	6 130 млрд USD	390 млрд USD	2 400 млрд USD	980 млрд USD	1 850 млрд USD
Прирост ВВП на 1 USD инвестиций	0,15 USD	0,15 USD	0,24 USD	0,15 USD	0,32 USD	0,15 USD
						
Прирост ВВП/ВРП за 10 лет	+208 млрд USD	+871 млрд USD	+117 млрд USD	+363 млрд USD	+317 млрд USD	+275 млрд USD
Прирост ДС в промышленности за 10 лет	+32 млрд USD	+105 млрд USD	+22 млрд USD	+116 млрд USD	+97 млрд USD	+77 млрд USD
Доля промышленности в приросте ВВП/ВРП	15%	12%	19%	32%	31%	28%
Прирост численности занятых за 10 лет	+910 тыс. чел.	+250 тыс. чел.	+2 790 тыс. чел.	+1 240 тыс. чел.	+10 950 тыс. чел.	+6 460 тыс. чел.

Источник: Статистика стран, аналитика и расчеты LC-AV.

* Приведен математический расчет на 10-летний период на основании среднегодовых параметров развития выделенных макрорегионов.



Исследование результативных инициатив / мега-проектов, стимулирующих развитие глобальных макрорегионов (резюме исследования)

Инициативы макрорегионального развития

Ключевые кейсы релевантных инициатив регионального развития

1. Агентство развития Западной Канады
2. Ревитализация экономики штата Огайо
3. Комплексное развитие Дунайского макрорегиона
4. Восточный экономический коридор роста Малайзии

Ключевые кейсы в рамках релевантных инициатив регионального развития

Инициативы	Агентства развития Канады	«Ржавый пояс» США	Дунайский макро-регион	Экономические коридоры Западной Малайзии	Коридор роста «Дели-Мумбаи»	Большой Меконг
Ключевые факторы						
Институты Агентство развития	●	●	●	●	●	●
Промышленность Промкластер/зона/парк	●	●	●	●	●	●
Наука Сеть вузов / StartUp	●	●	●	●	●	●
Инфраструктура Дороги / река	●	●	●	●	●	●



● Фактор оказывает высокое влияние ● Фактор является ключевым

Исследование результативных инициатив / мега-проектов, стимулирующих развитие глобальных макрорегионов (резюме исследования)

Инициативы макрорегионального развития

Ключевые кейсы релевантных инициатив регионального развития

1. Агентство развития Западной Канады

2. Ревитализация экономики штата Огайо

3. Комплексное развитие Дунайского макрорегиона

4. Восточный экономический коридор роста Малайзии

Western Economic Diversification Canada (WD) – Агентство развития Запада Канады, включает в себя четыре провинции: Альберта, Британская Колумбия, Манитоба, Саскачеван

Суть инициативы: Агентство WD создано в 1987 г. с целью диверсификации экономики макрорегиона Западной Канады, улучшение качества жизни жителей макрорегиона.

Участники:

- Правительство Канады.
- Региональные и муниципальные власти.

Механизмы: Агентство WD выступает инициатором и провайдером проектов и программ:

- Региональный экономический рост через инновации.
- Инициатива стратегического партнерства.
- Западная программа диверсификации.
- Стратегический инновационный фонд.

Результаты:

- **170 млн USD** – ежегодный бюджет Агентства WD.
- **1,2 млрд USD** гос. инвестиции за 10 лет (2009-2018 гг.)
- **1,2** – средний мультипликатор частных инвестиций в проектах WD 2016-2019 гг.
- **+30 тыс.** рабочих мест за 10 лет (2009-2018 гг.).

На 2018 г. макрорегион Западная Канада обеспечивает:

- 38% ВВП страны,
- 37% экспорта,
- 32% населения страны,
- почти 50% всего коренного населения Канады.

Специфика макрорегиона: высокая доля сырья в экспорте и ВРП, высокая доля коренного населения. Поэтому основные направления деятельности WD – диверсификация экономики, вовлечение в деятельность коренного населения, развитие МСП.

Поддержку промышленного производства WD осуществляет через:

- Финансирование исследований в приоритетных отраслях, технологическое оснащение и прочих программ ключевых высших и средних учебных заведений (>1 млн CAD ежегодно).
- Предоставление грантов/кредитование МСП. К 2016 г. **доля МСП в ВРП** в регионах Западной Канады **самая высокая в Канаде (>30%)**.
- Консультирование, продвижение продукции на экспорт и проч.

История успеха

В 2013 г. разработана программа Western Innovation Initiative (WINN) с бюджетом 100 млн CAD на 5 лет для финансирования МСП в сфере технологий и инноваций. Реципиент программы WINN Solido Design Automation Inc. (разработка ПО, искусственный интеллект) провинции Саскачеван вошла в ТОП-500 наиболее быстрорастущих компаний Северной Америки в 2017 г. Компания получила поддержку WD и несколько займов для расширения деятельности. Рост выручки компании с 2013 по 2016 гг. составил >180%.

Действующие программы и проекты

Региональный экономический рост через инновации (REGI) – это национальная программа, осуществляемая в Западной Канаде, она направлена на поддержание экономического роста за счет инноваций и создания высокооплачиваемых рабочих мест. Реализуется по двум направлениям:

- Подпрограмма «Расширение бизнеса и повышение производительности» (BSP) – поддерживает предприятия на различных стадиях развития, в том числе быстрорастущие фирмы, желающие ускорить свой рост и расширить масштабы, быть более конкурентоспособными как на внутреннем, так и на мировом рынках. Подпрограмма предлагает беспроцентное финансирование западным канадским компаниям.
- Подпрограмма «Региональные инновационные экосистемы» (RIE) – направлена на создание, рост и развитие инклюзивных региональных экосистем, которые поддерживают потребности бизнеса на протяжении всего инновационного цикла.

Инициатива стратегического партнерства (SPI) – федеральная программа по стимулированию участия коренных народов в экономическом росте. Агентство WD является одним из 13 федеральных ведомств, которые выступают провайдером инвестиций.

Западная программа диверсификации (WDP) является основной программой, которую Агентство WD использует для стимулирования экономики Западной Канады. WD инвестирует в проекты, которые поддерживают инновации, развитие бизнеса или экономический рост. Фонды поддерживают некоммерческие организации, такие как:

- научные организации;
- отраслевые ассоциации;
- университеты и колледжи;
- организации коренных народов.

Стратегический инновационный фонд – поддерживает проекты, которые нуждаются в значительных объемах финансирования. Он предлагает подлежащие погашению и невозвратные взносы в размере более 10 млн USD для компаний промышленного и технологического секторов. Направления работы фонда:

- НИОКР и коммерциализация.
- Расширение и рост фирмы.
- Привлечение и реинвестирование инвестиций.
- Совместная разработка и демонстрация технологий.
- Национальные экосистемы.

Реализованные программы и проекты

Инициатива по стали и алюминию – оказала поддержку МСП, действующим в рамках канадских цепочек поставок стали и алюминия, помогая им реагировать на динамику мирового рынка, влияющую на их конкурентоспособность.

Западная инновационная инициатива – система поддержки и продвижения инновационных технологий с более поздних стадий исследований и разработок на рынок, предлагала подлежащие погашению кредиты малым и средним предприятиям Западной Канады.

Канадская программа развития коммунальной инфраструктуры – Агентство WD выступило оператором данной программы в Западной Канаде.

Программа поддержки строительной отрасли – разработана и реализована после пожаров в 2016 г. в Северной Альберте. В рамках программы поддержку получили производители строительных материалов, строительные компании, а также жители муниципалитета Лесной Буффало, чьи дома были сильно повреждены или разрушены огнем.

Исследование результативных инициатив / мега-проектов, стимулирующих развитие глобальных макрорегионов (резюме исследования)

Инициативы макрорегионального развития

Ключевые кейсы релевантных инициатив регионального развития

1. Агентство развития Западной Канады

2. Ревитализация экономики штата Огайо

3. Комплексное развитие Дунайского макрорегиона

4. Восточный экономический коридор роста Малайзии

Суть инициативы:

Ревитализация экономики штата Огайо (значительное время использовавшего индустриальный потенциал) как одного из центров инноваций США. Государство концентрирует ресурсы на приоритетных отраслях (например, биотехнологии, энергетика) при активном участии НКО и университетов.

Участники:

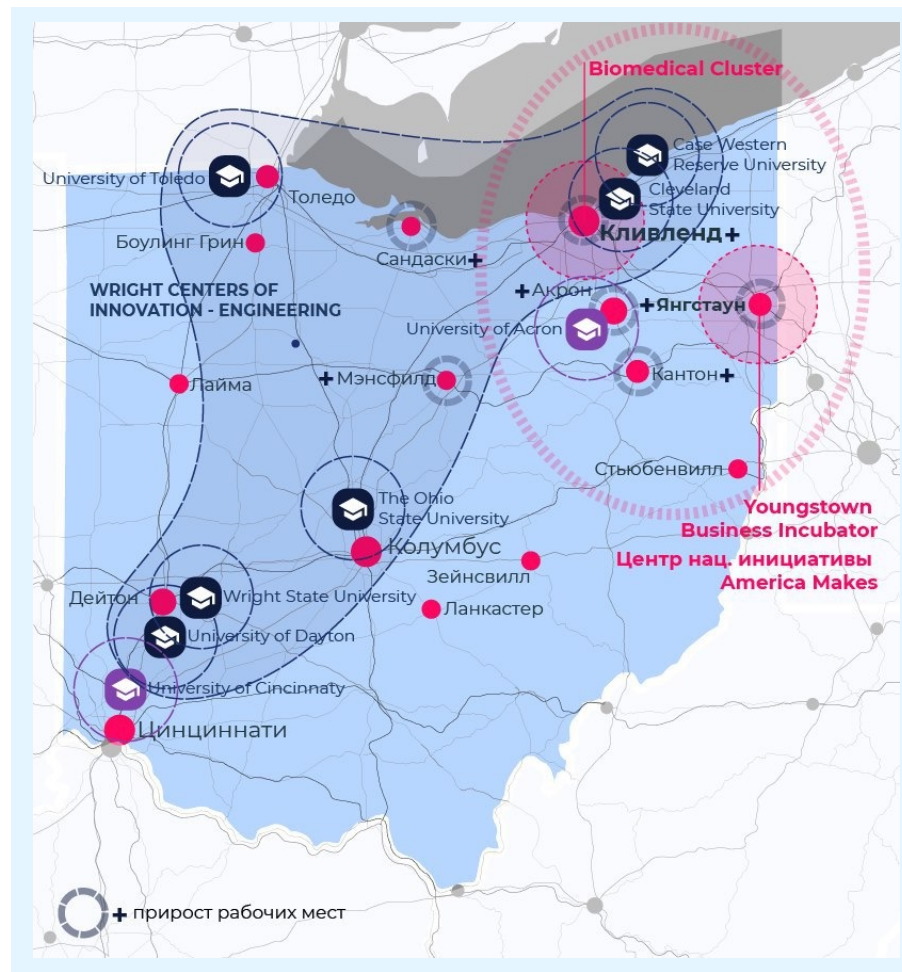
- Правительство штата Огайо.
- Университеты и колледжи.
- Бизнес-сообщество.
- Некоммерческие организации.

Механизмы:

- Разработаны успешные инициативы регионального развития. Создано Агентство развития штата Огайо.

Результаты:

- **+2,1 млрд USD** региональные инвестиции в рамках инициативы Third Frontier.*
- **1:4 USD** мультипликатор привлеченных средств к региональным.
- **>8 млрд USD** – привлеченные средства (государственные и частные) в науку и инновации.



Источник: данные сайта Правительства штата Огайо, аналитика LC-AV

* Размер инициативы Third Frontier Ohio согласно отчету Агентства Развития Огайо (расходы региона на инициативу) – 2,1 млрд USD на 2018 г.

Ключевые механизмы поддержки**Налоговые преференции**

С 2005 г. штат смягчает налоговый климат для бизнеса и вводит различные налоговые льготы и преференции:

- За создание/сохранение рабочих мест.
- Выполнение целевых индикаторов.
- Снижает ставки налога на прибыль.

К 2018 г. штат входит в топ-10 штатов по рейтингу friendliest tax environment.

Инициатива Third Frontier Ohio

- Ежегодно выделяется от 100 до 200 млн USD на ключевые программы.
- Условно можно выделить основные направления финансирования:
 - Поддержка предпринимательства – 42% инвестиций региона.*
 - Создание цепочки добавленной стоимости – 21%.
 - Открытые инновации – 35%.
 - Развитие ЧК, талантов – 2%.

Роль некоммерческих организаций

Северо-Восток Огайо привлек значительную часть региональных инвестиций (>50% в опр. периоды), в т.ч. благодаря активной деятельности НКО, инициированных бизнесом :

- JumpStart – НКО, создана в 2003 г. для развития стартапов, объединяющая принципы венчурного капитала и (некоммерческого) экономического развития.
- TeamNeo – НКО, инициирована частным бизнесом в 2002 г. Цель – экономическое развитие Северо-Востока Огайо, создание рабочих мест.

Развитие предпринимательства

- Enterprise Sign. Program – 197 млн USD.
- Pre-Seed Cap Fund – 167 млн USD.
- One Fund – 2,8 млн USD.

Кластерная активация

Кластерные инициативы с международным признанием:

- Biomed Cluster Program.
- Advanced Material Cluster Program.
- Fuel Cell Cluster Program.
- Photovoltaic Cluster.

Коммерциализация исследований

Государство не просто финансирует программы университетов и приоритетных отраслей, но также финансирует программы по коммерциализации исследований в ключевых отраслях.

Университеты

Бизнес

Стартапы

Кластеры

Инновации

Исследование результативных инициатив / мега-проектов, стимулирующих развитие глобальных макрорегионов (резюме исследования)

Инициативы макрорегионального развития

Ключевые кейсы релевантных инициатив регионального развития

1. Агентство развития Западной Канады

2. Ревитализация экономики штата Огайо

3. Комплексное развитие Дунайского макрорегиона

4. Восточный экономический коридор роста Малайзии

Транс-европейский транспорт, энергетика, зеленая инфраструктура – TEN-T / TEN-E / TEN-G

Trans-European Transport Network (TEN-T)

Суть инициативы: развитие транспортной системы Европы: строительство новой и более эффективное использование имеющейся инфраструктуры:

- Применение инноваций, новых технологий и цифровых решений.
- Снижение воздействия транспорта на окружающую среду.
- Повышение энергоэффективности и безопасности.

TEN-T дополняет Европейскую систему управления железнодорожным движением и Морские автомагистрали и включает в себя два сетевых уровня: **комплексную сеть** (охватывает все европейские регионы, срок – к 2050 г.) и **основную** (включает стратегически важные элементы комплексной сети, срок – к 2030 г.). Определены **9 крупных мультимодальных коридоров**, наиболее релевантные: Rhine – Danube, Scandinavian – Mediterranean, North Sea – Baltic, Mediterranean.

Trans-European Networks for Energy (TEN-E)

Суть инициативы: объединение энергетической инфраструктуры стран ЕС:

- Использование возобновляемых источников энергии.
- Снижение экологические потерь и рисков при передаче энергии; энергетические сети в островных и ультрапериферийных регионах при одновременном содействии диверсификации источников энергии.
- Совместимость сетей стран ЕС и стран, не входящих в ЕС.

Определены 9 приоритетных коридоров и 3 приоритетные тематические области.

Transnational Network for Green Infrastructures (TEN-G)

Суть инициативы: создание сети зеленой инфраструктуры для предоставления основных экосистемных услуг по всей Европе. Перспективный проект ЕС, который станет стратегическим инструментом на европейском уровне.



Объем финансирования транспортной инфраструктуры Дунайского макрорегиона – 24,8 млрд EUR (дороги и магистрали – 13,5 млрд EUR, железные дороги – 8,5 млрд EUR, порты и внутренние водные пути – 0,7 млрд EUR, аэропорты – 2 млрд EUR).

Результаты TEN-T: создана интегрированная транспортная система, способная эффективно, безопасно и устойчиво перевозить людей и грузы. Определены координаторы, назначенные Европейской комиссией, создано исполнительное Агентство инфраструктуры и сетей (INEA).

Объем финансирования энергетической инфраструктуры Дунайского макрорегиона – 3 млрд EUR (Энергосбережение – 1,5 млрд EUR, возобновляемые источники – 1,2 млрд EUR, прочее (электричество, газ и т.п.) – 0,3 млрд EUR).

Результаты TEN-E: обеспечена интеграция рынка и обеспечение безопасности, общая чистая мощность производства электроэнергии увеличилась более чем на 50%, активизировались физические трансграничные обмены, расширяется трансграничная газовая инфраструктура, физические трансграничные мощности по передаче электроэнергии и газа расширяются, что позволяет интенсифицировать трансграничные потоки энергии и способствует усилению конкуренции и сближению оптовых цен как на рынке электроэнергии, так и на рынке газа.

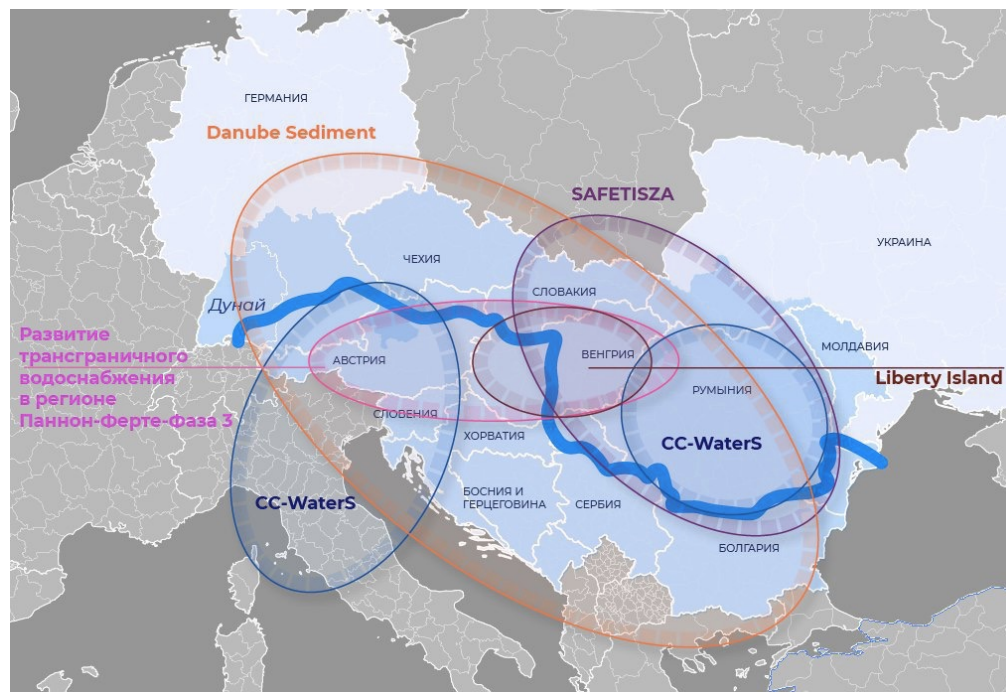
Проекты в области защиты окружающей среды

Суть инициативы:

- Обеспечение хорошего качества воды.
- Устойчивое управление водными ресурсами для совместного сокращения загрязнения от органических, питательных или опасных веществ.
- Управление действиями по ликвидации последствий катастроф.
- Развитие «зелёной» инфраструктуры.
- Прекращение потерь биологического разнообразия и экосистем, восстановление экосистемных услуг.
- Воссоединение естественных мест обитания.

Ключевые проектные инициативы:

- Развитие трансграничного водоснабжения в регионе Паннон-Ферте (86 млн EUR).
- Изменение климата и воздействие на водоснабжение (CC-WaterS) (4,2 млн EUR).
- SAFETISZA – предотвращение наводнений и внутренних водных потоков в Междуречьях рек Тиса-Тур за счет реконструкции паводковой дамбы (3,71 млн EUR).
- Danube Sediment – улучшение управления водными ресурсами и осадками, а также морфологии реки Дунай (3,6 млн EUR).
- SEDDON-II – исследование отложений и управление ими на реке Дунай (9,6 млн EUR).
- Liberty Island – сохранение аллювиальных местобитаний, представляющих общественный интерес на острове Сабадшаг и боковом канале в Беда-Карапанча.



Объем финансирования – 19,5 млрд EUR (биоразнообразие – 1,1 млрд EUR, водоочистка – 5,7 млрд EUR, питьевая вода – 3 млрд EUR, твердые отходы – 2,6 млрд EUR, риск – 1,9 млрд EUR, прочее – 5,2 млрд EUR).

Результаты:

- Создана инфраструктура трансграничной системы водоснабжения.
- Высокое качество питьевой воды и долгосрочное сохранение водных ресурсов. Пики потребления в летний сезон управляемы, потребление энергии снижено за счет укороченных расстояний откачки.
- Управление реками для улучшения экологического состояния и управление рисками наводнений в водных объектах.

Образовательная программа ERASMUS+

Суть инициативы:

Образовательная программа ERASMUS+ направлена на поддержку проектов, партнерств, мероприятий и мобильности в сфере образования, профессиональной подготовки, делах молодежи и спорта, ключевой инструмент для создания европейского образовательного пространства:

- Key Action 1 – Учебная мобильность для индивидуальных лиц.
- Key Action 2 – Сотрудничество в целях развития инноваций и обмена лучшими практиками.
- Key Action 3 – Поддержка реформ.
- Подпрограмма Jean Monnet.
- Спорт.

Ключевые проектные инициативы:

- Стратегические партнерства.
- Альянсы знаний – проекты между вузами и предприятиями.
- Альянсы отраслевых навыков.
- Создание европейских университетов.
- eTwinning – онлайн-платформа для школ.
- EPALE – платформа для обучения взрослых.
- Erasmus Without Paper Network.
- European Student Card Initiative – бесшовный интерфейс с мобильным приложением Erasmus+.
- The Erasmus+ Project Results Platform.
- Сеть экспертов по реформе высшего образования.
- Euroguidance – это сеть национальных ресурсных и информационных центров.
- SALTO – молодежные ресурсные центры.
- Сеть Eurodesk – инф. услуги по вопросам образования, проф. подготовки и возможностей для молодежи.



Объем финансирования на научные исследования, развитие человеческого капитала и информационного общества Дунайского макрорегиона – 30,5 млрд EUR.

Объем финансирования ERASMUS+ в ЕС – 2,8 млрд EUR.

Результаты:

- Erasmus+ обеспечивает значительную добавленную стоимость странам-участникам программы.
- Создано единое образовательное пространство.
- Около 140 тыс. активностей. Лидерами являются: Германия, Румыния, Болгария, Чехия, Венгрия, Австрия.

Исследование результативных инициатив / мега-проектов, стимулирующих развитие глобальных макрорегионов (резюме исследования)

Инициативы макрорегионального развития

Ключевые кейсы релевантных инициатив регионального развития

1. Агентство развития Западной Канады

2. Ревитализация экономики штата Огайо

3. Комплексное развитие Дунайского макрорегиона

4. Восточный экономический коридор роста Малайзии

Восточный коридор роста Малайзии – инициатива правительства и компании Petronas, целью которой являлся сокращение региональных социально-экономических диспропорций к 2020 г.

Суть инициативы:

Восточный коридор роста Малайзии (ЕСЕР) – результат взаимодействия правительства и компании Petronas, направленный на сокращение региональных социально-экономических диспропорций, искоренение нищеты и обеспечение устойчивого распределения доходов. Генеральный план ЕСЕР, утвержденный Правительством в 2008 году, был сформулирован в качестве основы для руководства развитием ЕСЕР до 2020 года.

Участники:

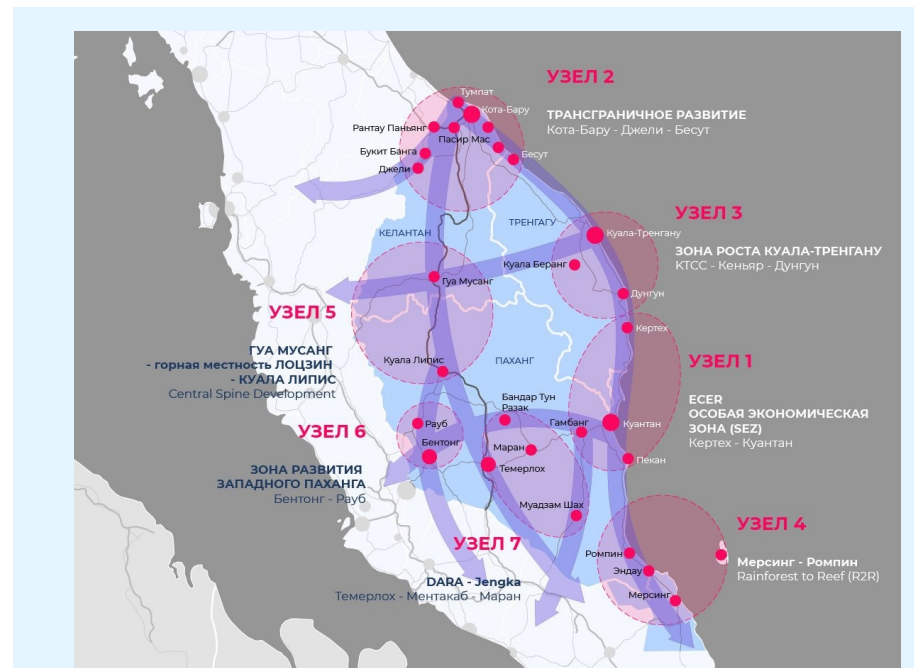
- Совет по развитию экономического района Восточного побережья.
- Правительство.
- Корпоративный сектор.

Механизмы:

- Меры по росту притока иностранных инвестиций.
- Создание инфраструктуры (развитие транспортного каркаса, создание отраслевых хабов).
- Поддержка образования и инноваций.

Результаты:

- **+1,2 млрд USD** прирост ВРП в среднем за год.
- **+0,3 млрд USD** прирост ДС в промышленности в среднем за год.
- **+108 тыс. занятых.**
- **1,9 млрд USD** государственных инвестиций (стартовые инвестиции – **1,4 млрд USD**).
- **26,8 млрд USD** частных инвестиций.



Ключевые меры поддержки:

- Улучшение доступности посредством модернизации существующих дорожных сетей, аэропортов и морских портов.
- Смягчение последствий наводнений и береговой эрозии.
- Улучшение коммунальной и инженерной инфраструктуры.
- Поддержка проектов развития жилой, досуговой, коммерческой и промышленной недвижимости.
- Охрана окружающей среды.

Крупнейшие проекты в Восточном коридоре роста Малайзии

Развитие промышленности

Порт Куантан: главные ворота в Китай и Дальний Восток

- Проекты по расширению инфраструктуры порта.
- Развитие промышленных зон:
 - Автомобильный парк Пекана (Pekan Automotive Park) – инвестиции: >1 млрд USD, >10 тыс. рабочих мест.
 - Малазийско-Китайский индустриальный парк Куантан (MCKIP) – инвестиции: >4,6 млрд USD, >5 тыс. рабочих мест.

Интегрированный нефтехимический комплекс Гебенга

- Акцент на нефтехимических продуктах на основе полипропилена, биомассе масличной пальмы и продуктах из сырья на основе пальмового масла.

Пасир Мас Халяль Парк

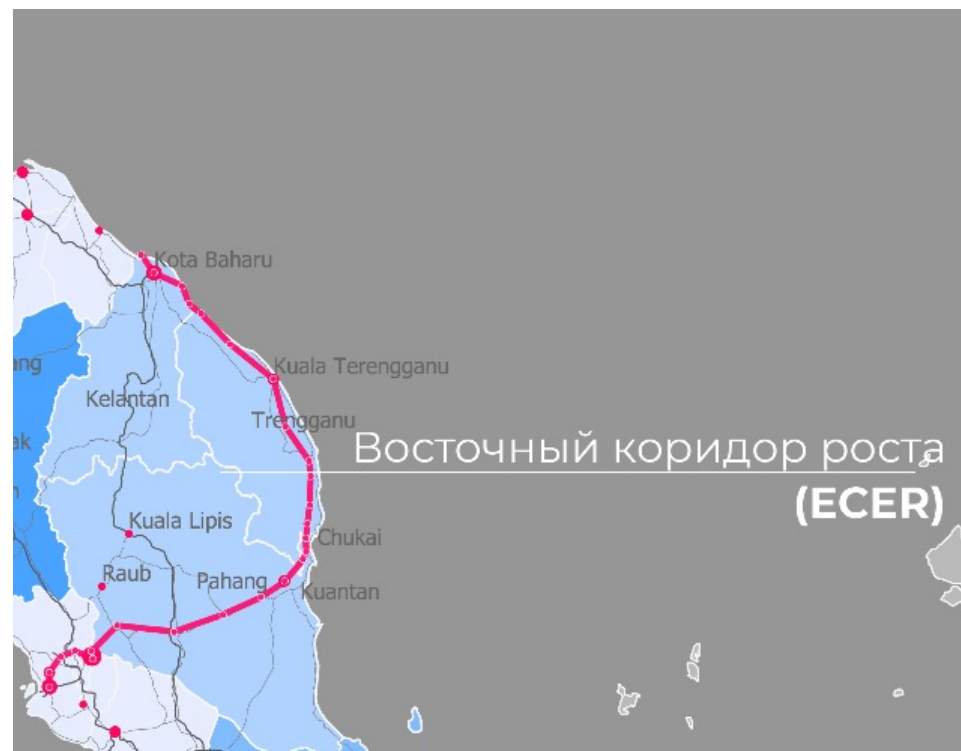
- Промышленный парк, предназначенный для производства высококачественных продуктов питания из халяльных продуктов.
- Парк развивается на земельном участке площадью 43,71 га, состоящем из предпринимательского бизнес-комплекса, который обслуживает малый бизнес, и крупных компаний.

Гамбанг Халяль Парк

- Интегрированный халяльный промышленный парк, специализирующийся на высококачественных халяльных пищевых и непищевых продуктах, таких как фармацевтические препараты, косметика и средства личной гигиены, добавки и желатин.

Развитие транспортной инфраструктуры

- Проект East Coast Rail Link (ECRL) – это 640-километровая железнодорожная линия, соединяющая различные части региона Восточного побережья с регионом западного побережья в Малайзии. Инвестиции >25 млрд USD.



Модель управления Восточным коридором роста Малайзии

1968-1980	Закон об инвестиционных инициативах
	Закон о свободных экономических зонах
1980-1990	Корпорация тяжелой промышленности
	Политика «Смотри на восток»
	1-й промышленный мастер-план
1991-2005	2-й промышленный мастер-план
	План по сохранению промышленности и технологий
	Закон о развитии человеческих ресурсов
2006-2018	Региональные коридоры роста (9-й малазийский план)
	3-й промышленный мастер-план
	Национальная промышленная политика 4.0

Девятый малазийский план (Rancangan Malaysia ke-9)

- Цель: рост ВВП Малайзии (в реальном выражении) на 6% в год в период с 2006-2010 гг.
- Продвижение экономики вверх по цепочке создания стоимости.
- Повышение способности к знаниям и инновациям.
- **Конструктивное и продуктивное решение проблем социально-экономического неравенства.**
- Предусматривает пять путей экономического развития Малайзии:
- Повышение качества жизни населения.
- Укрепление институционального потенциала.

Третий промышленный мастер-план (ЗРМ)

Цель: Достижение долгосрочной глобальной конкурентоспособности путем преобразования и внедрения инноваций в производственном секторе и секторе услуг.

Приоритеты:

- Укрепление позиций Малайзии в качестве крупнейшего торгового государства.
- Генерирование инвестиций в целевые области роста.
- Интеграция Малазийских компаний в региональные и глобальные сети.
- Обеспечение промышленного роста, способствующего сбалансированному региональному развитию.
- Сохранение вклада производственного сектора в экономический рост.
- Позиционирование сектора услуг как основного источника роста.
- Содействие разработке и применению наукоемких технологий.
- Развитие инновационного и креативного человеческого капитала.
- Укрепление роли институтов частного сектора.
- Создание более конкурентной среды ведения бизнеса.

Восточный коридор роста (ECER)

Совет Восточного коридора роста (Совет ECER)



- Нормативная база, видение и политика.
- Утверждение и решение стратегических вопросов для проектов и программ в ECER.
- Выступает распорядителем Фонда развития экономического района Восточного побережья.

Комитет по осуществлению и координации (МКК)

- Проверка планирования и хода реализации проекта и программы ECER.
- Решение стратегических вопросов, связанных с проектом и программой ECER в каждом штате.

Комитет по управлению (МК)

- Реализация политики и стратегии, утвержденных Советом ECER совместно с Министерством финансов и Министерством экономики.
- Стимулирование планирования и реализации стратегических проектов, привлечение частных инвестиций, реализация программы развития человеческого капитала.
- Разработка и совершенствование политики и стратегии.
- Создание междисциплинарной группы для поддержки видения и миссии.



Консорциум Леонтьевский центр – AV Group консолидирует опыт команды профессионалов, реализовавшей более 1000 успешных проектов с 1991 г.

Мы создаем работающие «живые» стратегии

- 1996 – первая в России стратегия – Стратегия Санкт-Петербурга.
- 1996-2015 – 20 территориальных стратегий.
- 2013-2015 – Стратегия «Татарстан-2030».
- 2016-н.в. – Стратегия «Кубань-2030», Стратегии МО: «Новороссийск-2030», «Тамань-2030», «Туапсе-2030», «Геленджик-2030», Флагманские проекты: ЮЭИХ, Умная Кубань.
- 2016-2018 – Стратегия «Адыгея-2030», «Алания-2030».
- 2018-н.в. – Конкурентоспособность Красноярского края и КИП Енисейская Сибирь.
- 2019-н.в. – Стратегия «ЯНАО-2050». Развитие Арктики.

Мы помогаем в реализации стратегий и росте конкурентоспособности

- Разработка и сопровождение флагманских проектов развития территорий и приоритетных инвестиционных проектов (PM).
- Привлечение инвестиций: частных, государственных и государственно-частных (IR).
- Сопровождение взаимодействия с органами власти (GR).
- Сопровождение развития бизнеса (BR).
- Сопровождение развития человеческого капитала (HR).

Мы развиваем стратегическое планирование и объединяем специалистов

- Форум и Клуб стратегов (www.forumstrategov.ru).
- Ресурсный центр по стратегическому планированию (www.stratplan.ru).
- Ассоциация специалистов по экономическому развитию территорий (АССЭТ).
- Открытые инструменты стратегического планирования: AV Galaxy; 7SWOT; Механизм проектных площадок; Индекс конкурентоспособности: макрорегионов AV MRCI, регионов AV RCI, городов AV UCI, мировых полюсов роста AV WCI.